
ÖTQİİÁĪQPIÖTQBÖTQÓŠÁ&áÚÚ@AæV´á&VÚAWÍáÚáÚÚZ&V&á&á&Á&YVA&YæVVA a á&Y&á&V&á&Ú&V&A&QV´&V a ÚV&AĒEBAĒĒĒĒĒÇ
AÖV~àAJâæ´â&Ú&Ÿ&á&Á{ÖV~àAJâæ´}A&æ&YVA{Jâ a´Úá@}ĀĀĀÖÚ&ÚÚ&áĪAÖTQBA
Jâ a V&á&Ÿ&á&X&á&á&YV&æV&á&á&á&BA JYÍVĪAL *VÚ&á&Ÿ&^V&P&Ú&V&æ&ARY&â a à&á&á&á&Ú&Ÿ&Ú&ĪA

a pea e to epott att e tqua te o ca 2022 wa te otpo ta eo t cet e e-au c o
ew Cop 2013, u go tete ev et te at a ca yea . eve ue o t e qua te we e \$2.5
o , a cea eo 1 pe ce t, w e ou po ta ty o e ya ety 53 pe ce t.

Dow Jo e ac eve to ge po ta tyt a a y tqua te t 140-yea to y. We oo o wa to
co pet gte acqu to o OPS, w c w e a ce ou a t-gow gpoe o a o ato u e .
ece teve t ave g g te te po ta ce o te ge ce a oute e gya ca o a et , a we u y
e pect to e e ge a a wo ea e t ata ea.

Dg ta ea tate Se vce wa aga a ou ce o e pe gowt , wt ot AGoupa ove e et g
o o utye gowt , cea e au e cea e pa o to a ace ce . ape Co t v g, ve y
to g ae a t e ucce u tegato o . ew e a wa a e pe ca y ota eco t uto to

RYVA J a a ' Úá@A#V ' á&VÚAWYáÚÚZÁÊÊÊÊÁWYá&áááÚ&V&á&ÚZá#V^VááVáááWÁÆÊÇÐEAÚÝZÝááBAÉG ÁAYY'XYV#AÜá a ' Ú#VÚA&áAÆÊÇÉÊÁ
 ÚÝZÝááAYáA&YVA ' á'á@a@VÚ@a ' Vá'áÚBAÚá'VáAÚ@AX#á~&YAÚÚ#áááZV@AàVX a Vá&áÇARYVAX#á~&YA#VWZVÚ&á&á&VáX&YAYáA&YVA
 ááÚV#Z@YáXÁÚááVááVáBA#VÚVá&AÚááYáYáááAÚáÚAÚAÆÐFA a YZZÝááBA#AÊ ÁBA ' ááY&'VAY a ' ÚÚ&AW#á a AWá#V'XáAÚá#VáÚ@A
 WZáÚ&áÚYáááÇA I ÚÝáá&VÚAPV^VááVáA~YIÚYAV*ÚZáÚV&YVAV#á#V'XáAÚá#VáÚ@AY a ' ÚÚ&BAÚÚááYáYáááAÚáÚAÚ'Vá&'á&á#VáÚáA
 ÚVWYáVÚAYáAÖ&VÁÊÁAYáÚ#VÚáVÚÁÊÉ ÁÇ

ÖV&AYáÜá a VAWá#A&YVAááÚ&V#a~ÚáAÆÊÉFA a YZZÝááAÜá a ' Ú#VÚA&áAÆÊFA a YZZÝááAYáA&YVA ' á'á@a@VÚ@a#VWZVÚ&YáXAYY'XYV#ARA&ÚZÁ
 QVX a Vá&A L Ì NRK I BAÚáAÚYáÚáááVÚAÚVZá~BAÚáÚAYY'XYV#AÖ&YV#BAáV&BA ' Ú#&YÚZZ@AáWV&AÚ@AYY'XYV#A&Ú*AV* ' VááVÇ

RYVA J a a ' Úá@A#V ' á&VÚAWYá&ááÚ&V#aRá&ÚZÁQVX a Vá&A L Ì NRK I ááWÁÆÊÉEA a YZZÝááBAÚAÐÊ ÁAYáÚ#VÚáVÚá a ' Ú#VÚA&áAÆÊÉGA
 a YZZÝááAYáA&YVA ' á'á@a@VÚ@aÇARYVAYáÚVÚáVA~ÚáA ' á' a Ú#YZ@AÚáV&áAYY'XYV#A#V^VááVáBAÚáÚAÚáááVÚAÚAÚA^VBAZá~V#aÚá&áAÚ&A
 &YVAQáÚáÚ#Y ' &YááAŠ'YÚVáAQV#^YÚVáAàVX a Vá&BAÚáÚAÚAÆÊÉEA a YZZÝááBA#AÊ ÁBA ' ááY&'VAY a ' ÚÚ&AW#á a AWá#V'XáAÚá#VáÚ@A
 WZáÚ&áÚYáááÇARYVAX#á~&YA~ÚáA ' Ú#&YÚZZ@AáWV&AÚ@AYY'XYV#AÚá&áAYáA&YVAK'Y'X&ÚZÁPVÚZÁL&Ú&VAQV#^YÚVáBA I ááZØáÚÝYáYáX
 ÚáÚAKá~AOááVáAàVX a Vá&áBA ' Ú#áZ@AÚáV&á&AYVA#VÚVá&AÚááYáYáááÇA I ÚÝáá&VÚARá&ÚZÁQVX a Vá&A L Ì NRK I ÁAÚáÚVWYáVÚAYáA
 Ö&VÁÊÁAYáÚ#VÚáVÚÁÊÉ ÁÇ

ÖV&AYáÜá a VA ' V#aáYÚ#VáÚ&#&Yá&ÚÚZV&áAÖV~àJá# ' á#ÚYááAá&áÚZYáZÚV#a~ÚáAÆÊÇÉÊÁÚáAÜá a ' Ú#VÚA&áAÆÊÇÉEAAYáA&YVA ' á'á@a@
 VÚ@aÇ

I ÚÝáá&VÚALØQAAÚáAÚVWYáVÚAYáAÖ&VÁÊÁA~V#aÆÊÇÉÊÁÜá a ' Ú#VÚA&áAÆÊÇÉGAAYáA&YVA ' á'á@a@VÚ@aÇ

Łá#AYVA&Y#VVA a áá&YáVáVÚA QV ' &V a ÚV#aÊEB					
ÊÊÊÊ	ÊÊÊÊ	JYÚáXV			
			I V&V#D		
			A T á#aVÁ		
K'Y'X&ÚZÁPVÚZÁL&Ú&VAQV#^YÚVá	ÆA	ÊÊÉA	ÆA	ÊHEA	ÊFA Á
QáÚáÚ#Y ' &YááAŠ'YÚVáAQV#^YÚVá	A	ÐÉEA	A	ÈHEA	ËA Á
Ká~AOááVá	A	ÊÈEA	A	ÈGEA	ÉDA Á
I ááZØáÚÝYáYáX	A	ÐÈEA	A	ÈDGA	ÉHA Á
ÖV~àAÖVÚYÚ	A	ÐFEA	A	ÈGFA	ÉGA Á
Ö&YV#	A	\ A	A	\ A	A \ A Á
	ÆA	ÊBDEEA	ÆA	ÊBÉÉFA	ÉGA Á

K'Y'X&ÚZÁPVÚZÁL&Ú&VAQV#^YÚVá	ÆA	ÉÊGA	ÆA	ÉÉHA	ÉEA Á
QáÚáÚ#Y ' &YááAŠ'YÚVáAQV#^YÚVá	A	ÉÉEA	A	FGA	ÈEA Á
Ká~AOááVá	A	HDA	A	FEA	ËEA Á
I ááZØáÚÝYáYáX	A	GDA	A	FEA	ÊEA Á
ÖV~àAÖVÚYÚ	A	ÈEA	A	ÀÊÉAA	ÁÁ
Ö&YV#	A	ÀÐÉAA	A	ÀÐÉAA	ÀÊÉAA
	ÆA	ÉÊEA	ÆA	ÉÉGA	ÐEA Á

ÁÁACAÖ&A a VÚAYáXWáZ

æ'XYiaAÚáÙA´æâÛâÛ&ááAÛââ&àAÙVWVæVÙAæâ a A&YVANââ&YaaáÚæ&VæAæWAWáâÛÚZAEÊEÇARYVAQVXaVá&AL ÌÑRKĪÁY a´æâ^VaVá&A
~ÚâAÚZââAÛâVA&âAÚAÆËA ÝZZÝááA´ââ&Ý^VAY a´ÚÚ&AWæâ a AWâæV'XáAÛâææVáÜ@AWZâÛ&áÚ&ÝáââÇAĪ Ûáâ&VÙAQVXaVá&AL ÌÑRKĪA
ÝáÛæVÚâVÙAÈÈÁÇ

PV^VáâVâÁáA&YVAâáÚæ&VæVáÛæVÚâVÙAÆDGA a ÝZZÝááBAâæAÉDÁ

PV^VáVàVàÁá&YVááú&VáVáVÚàVÚAEGHA aÝZÝááBAâ&ÁÉÁBAÚàAÜâ a´Ú&VÚA&á&YVA´âá&@VÚ&AÜ^VáAÚ@AYYXYV&AÜY&ÜáZÚ&VááA

ÖV&AÜÜàYA´æâ^ÛVÙAÛ@Aâ´VæÚ&ÝáXAÜÛ&Ý^Ý&ÝVàAâWÆE€GA a ÝZZÍááAñâæA&YVA&YæVVA a âá&YàAVáÙVÙAQV´&V a ÛVæAËEBAËEËËÁ~ÚàAÆGFA
a ÝZZÍááAñâ~VæA&YÚáAÆÉÐÐA a ÝZZÍááAÝáA&YVA´æÝâæA@VÚæBA´æÝ a ÚæÝZ@AÙàVA&âAYÍXYVæA~âæZÍáXAÜÛ´Ý&ÚZBAÛæÝ^VáAÛ@A&YVA&Ý a ÝáXAâWA
Va´Zâ@VVAÛááááAÚáÙAVäâÝ&@CÛÙàVÙAÛâ a´VáâÚ&ÝááA´Ú@a Váâ&BA´Ú@a Váâ&AVZÛ&VÙA&âAâáVC&Ý a VAZVXÚZàV&&ZV a Vá&AÛâ&âA
ÚáÙAÆËËÁ a ÝZZÍááAÝáAYÝXYVæA&Ú*A´Ú@a Vá&âBA´Úæ&ÝÚZZ@AâWñàV&AÛ@AYÝXYVæARâ&ÚZaQVX a Vá&L ì ÑRK İAÚàAâ&VÙAÛÙâ^VÇ

ŁæVVAÜÜàYñZâ~AÚ^ÚÝZÙÚZVA&âAÖV~àAJâæ´âæÚ&ÝááAñâA&YVA&YæVVA a âá&YàAVáÙVÙAQV´&V a ÛVæAËEBAËEËËÁ~ÚàAÆÉÐÐA a Vá&AÛâ&âA

ÖV~àAJâê´âÚ&ÿâáàAVÚáYáXâAÜâáWVáÜVAÜÜZZAÜÜáAÜVAVYVÜÜAZÿ^VAÚ&ADIEE´aALKRAááOâ^VaÜVAÈBAÈÈÈÈÇARâAZÿà&VáA&âA &YVAÜÜZZBA´ZVÜâVA^ÿàÿ&AY&&´IDDÿá^Vâ&â&âÇáV~àÜâ´ÇÜâaÇ

ÖV~àAJâê´âÚ&ÿâáàAÈÈÈÈÈÏáááÚZâÖVV&ÿáXââWAQ&âÜZYâZÜVâA~ÝZZAVAVYVZÜAV*ÜZâáÿ^VZ@A^ÿÜAZÿ^VA~VÜÜÜâ&âááATVÜáVaÜÜ@BA Öâ^VaÜVAÈFBAÈÈÈÈÈBAÜVXÿááÿáXAU&ÈIEEA´ÇaÇAÄLÜâ&VâAQ&ÁUáÜÜARÿaVÂÇARYVA~VÜÜÜâ&AÜÜáAÜVAVÜÜÜVââVÜÜAÜ&A ~~~ÇáV~àÜâ´ÇÜâaÇ VV&ÿáXÇÜâaÜÖTQÈÈÈÈÇAÏAV´ZÜ@A~ÝZZAÜVAÜ^ÜÝZÜÜZVÁÜ&&YVAàÜaVAZâÜÜÿááAWâAÜA´VÿáÜâWâÿaVA WâZZâ~ÿáX&YVAaVV&ÿáXÇ

Cautionary Statement Concerning Forward-Looking Statements

T ocu e tco ta ceta owa -oo g tate e t wt t e ea go t e P vate Secu te t gto e o Acto 1 5. T e e owa -oo g tate e t cu e, ut a e ot te to, tate e t ega gte a u ceta te a ect gte Co pa y u e , e ut o ope ato a a ca co to , t e Co pa y tatega tategc tatve , cu g pote ta acqu to , ve t e t a po to , a t e outco e o co t ge ce uc a t gto a ve t gto . T e e tate e t a e a e o a age e t vew a a u pto ega g utu e eve t a u e pe o a cea o t e t e t e tate e t a e a e. Actua e ut ay e ate ay o t e e e pectato ue to t e , u ceta te a ot e acto e c e t e Co pa y g wt t e Secu te a c a ge Co o . o e eta e o ato a out acto t at cou a ect utu e e ut co ta e ou g wt t e Secu te a c a ge Co o . T e owa -oo g tate e t cu e t ocu e t a e a e o ya o t e ate o t ocu e t a we o ot ave a o otu e t a e a yo g ato topu cyup ate a y o wa -oo g tate e t to e ect u e que t eve t o c cu ta ce , a we e pe y ca a y uc o g ato , e cept a equ e y awo eguato .

ÖV~àAJâê´AAÖÜâÜÜâIAÖTQBAÖTQÏIAÏQPIAÖTQBAÖTQÓŠÁÁYáAÜAXZâÜÜZBAÜÿ^VâYÿVÜÜaVÜÿÜAÜáÜÁWâaÜÿááAâV^ÿÜVâA Üâa´Üá@AWâÜââVÜAââAÜVÜÿáXAUáÜAÜÿâ&ÿÜâ&ÿáXAUâ&Yâ&ÿ&Ü&ÿ^VAÜáÜAVáXÜXáXAUââ&Vâ&AÜáÜâ&YVA´âÜâÜ&âAÜáÜâ àV^ÿÜVâÇARYVAÜâa´Üá@AÜâa´ÿàVâAÜâáVââVâAÜÜââAÜAÜáXVAâWâaVÜÿÜBAÿáÜZâÜÿáXIAÜÿXÿÿÜZâVÜZAVâ&Ü&VAâV^ÿÜVâBA ââÜâÜÿ´ÿYââA^ÿÜVâAâV^ÿÜVâAÿáÏââ&ÜZÿÜBAáV~àAÜáÜAÿáWâaÜÿááAâV^ÿÜVâAÜáÜââZa´âÜZÿáYáXÇANVÜÜââÜ&VVÜAÿáA ÖV~AUâZBAÖV~àAJâê´Aâ´VÚ&VâA´ÿaÜZ@Aÿá&YVA Sáÿ&VÜAQ&Ü&VâBAÏââ&ÜZÿÜBAÜáÜ&YVASáÿ&VÜACEÿáXÜâaBAÜáÜAÿáAÜâáVâ&A ÜáÜâ&YVA´âÜâÜ&âAÜáÜâV^ÿÜVâAÜVAVÜáâ&ÿÜâ&VÜAÜáÜAÜâââaVÜA~âZÜ~ÿÜVÇAÖâVAVáWâaÜÿááAÿáAÜÿZÜÜZVÁÜ&IA ~~~ÇáV~àÜâ´ÇÜâaÇ

Ná^Vâ&âAPVZÜ&ÿááá

ÖÿYÜVZ&Zâÿá

ÈÈÈÈÈÈÈÈÈÈÈÈ

aWZâÿá Í áV~àÜâ´ÇÜâa

ÓVâZÿVACEÿa

ÈÈÈÈÈÈÈÈÈÈÈÈ

ZZÿa Í áV~àÜâ´ÇÜâa

Jâê´âÚ&VAJâa aááÿÜÜ&ÿááá

OÿaACEVááVÜ@

ÈÈÈÈÈÈÈÈÈÈÈÈ

ÿZVááVÜ@ Í áV~àÜâ´ÇÜâa

QVX a Vá&L Ì NRK İ ÁVÀ Ü VVÏ á VÙAÚÀA#V^Váá VáZVáàÀâ `V#Ú&YáXAV* `Váà VáAÚÁÙAàVZZıáXBAXVáV#ÚZÁÚÁÚÁÚÙ a YáYá&#Ú&Y^VA
V* `Váà VáÇAQVX a Vá&L Ì NRK İ ÁÙâ Vááâ&ÁY á ÜZáÙ VİAÜV `#VÜYÚ&YááAÚÁÚÁÙ a â#&YáÚ&YááBAY a `ÚY# a Vá&AÚÁÙA#Và&#áÚ&á#ıáXA
ÜYÚ#XVàBAVááY&@AZáààVáâWIAÚ WNYZıÚ&VâBAYá&V#Vá&AV* `Váà VÁAYáÜâ a VBáAV&BAâ&YV#BAáV&AÚÁÙAYáÜâ a V&Ú*AAV* `Váà VÁAÜVáVWY&ÇA
ÔÚáÚXV a Vá&AÜVZıV^Vá&YÚ&AQVX a Vá&L Ì NRK İ ÁVáAÚÁÙ `#â`#YÚ&VA a VÚáá#VWİâ#AV^ÚZáÚ&YáX&YVÁâ `V#Ú&YáXA `V#Wİâ# a ÚÁÜVA
âW&YVA Jâ a `Úá@jàAÚááYáVáààVX a Vá&AÜVÜÁáàVAY&AYá&YVA`#Y a Ú#@ a VÚáá#VááàVÚÁÙ@A&YVA Jâ a `Úá@jàAÜYıVWİâ `V#Ú&YáXA
ÜVÜYáYááA a ÚZV#A&âAV^ÚZáÚ&V&YVA `V#Wİâ# a ÚÁÜVAâWIAÚÁÚÁÙZáÚ&V#Vááâ#ÜVáA~Y&YáA&YVA Jâ a `Úá@jàAÚááYáVáàVáÇA
QVX a Vá&L Ì NRK İ A`#â^YÜVâA a ÚÁÚXV a Vá&BAYá^Vá&â#áÚÁÙAVááY&@AÚÁÚZ@à&âA~Y&YAÚA a VÚáá#V&â#AÚáÚZ@áV&YVAâ `V#Ú&YáXA

RYVAJâa´Úá@AâàVàAæV^VáâVàBARâ&ÚZAQVXaVá&L ÌÑRKĪAÚáÚAQVXaVá&L ÌÑRKĪAV*ÚžâÚYáX&YVAÝa´ÚÛ&âWAÚÛâáYáYáââBA
ÙY^Vâ&Y&æVàBAWVàAÚáÚAÛââ&âBAáV&âWáYáÙV a áYVWÚÚYáâBæVZÚ&VÚA&â&YVAÚZÚY a àAÚáÚAYá^Vâ&YXÚ&YáââAÚæYáXââ&âWáVæÚYáA
ÛââÚáÚ&AÚ&T e ew o t e Wo AA&YVA{SÇEÇAÖV~à´Ú´VæAÔÚ&&Væà}ÁBAÛYÚæXVàAWâæA&YVæAáYXáWYÚá&BâáâCâæÚYáÚæ@A
ÚââæàVZVXÚZâæVXâZÚ&âæ@a Ú&&VæâA{ZŸYXÚ&YáâAÚYÚæXVà}AAÚáÚAWâæVYXáAÚâæVáÚ@AWZâÚ&âÚ&YáââAA{Ī ÛYâ&VÚAPV^VáâVâB}A
{Ī ÛYâ&VÚARâ&ÚZAQVXaVá&L ÌÑRKĪ}AÚáÚA{Ī ÛYâ&VÚAQVXaVá&L ÌÑRKĪB}AæVâ´VÚ&Y^VZ@Á&âAV^ÚžâÚ&V&YVA´VæWâæ a ÚáÚVAâWIA
&YVAJâa´Úá@IâAÚâæVAÚâáYáVââAâ´VæÚ&YáââAV*ÚžââY^VAâWáVæ&ÚYáY&V a à&YÚ&AY a´ÚÛ&â&YVAÚâ a´ÚæÚÚYŸ&@AâWIAVââž&âWIAæ a A
´VæYáÚ&âA´VæYáÚââÚYÁÚâ&YVAâá´æVÚYÚ&ÚÚYŸ&@AÚáÚA^âZÚ&YŸ&@AâWIAÚâæVáÚ@AWZâÚ&âÚ&YáââÇARYVAJâa´Úá@AÚÚÚâZÚ&Vâ&YVA
Ýa´ÚÛ&âWIAWâæVYXáAÚâæVáÚ@AWZâÚ&âÚ&YáââAWâæAÚâáYáVââVâæV´âæ&YáXAYáAÚâæVáÚVââ&YVæ&YÚâ&YVA SÇQÇAUâZZÚæAÚ@A
a âZ&Y´Z@YáX&YVAæVââž&âWIAæAVÚÚYAAâÚ&æVæYá&YVAÚâæVá&A´VæYáÚAÚ@A&YVAÚYVWæVáÚVAÚV&~VVâ&YVAÚ^VæÚXVAV*ÚYÚáXVAÚ&VA
Wâæ&YÚ&ââÚ&æVæAÚáÚA&YVAÚ^VæÚXVAV*ÚYÚáXVAÚ&VAÝáAVWVÚ&AÚâæYáX&YVAÚâæVâ´ââÚYáXââÚ&æVæAâWIA&YVA´æYáæ@VÚæAÚáÚA
&â&ÚžYáX&YVAÝa´ÚÛ&AWâæAÚZZââÚ&æVæàYá&A&YVAÚâæVá&A´VæYáÚÇ

RYVAÚÚZÚâZÚ&YáâAâWIAĪ ÛYâ&VÚAPV^VáâVâBAĪ ÛYâ&VÚARâ&ÚZAQVXaVá&L ÌÑRKĪAÚáÚAĪ ÛYâ&VÚAQVXaVá&L ÌÑRKĪAÚ@Aââ&A
ÚVAÚâ a´ÚæÚÚZVA&ââY a YZÚæZ@A&Y&ZVÚA a VÚââæVâAæV´âæ&VÚAÚ@Aâ&YVæAÚâ a´ÚáYVâBAâYáÚVAÚâ a´ÚáYVâAÚáÚAYá^Vâ&âæA a Ú@A
ÚYVWæAÚâ&âA~YÚ&A&@´VAâWAV^Vá&âA~ÚæÚá&AÚÚYáâ& a Vá&ÇAĪ ÛYâ&VÚAPV^VáâVâBAĪ ÛYâ&VÚARâ&ÚZAQVXaVá&L ÌÑRKĪAÚáÚA
Ī ÛYâ&VÚAQVXaVá&L ÌÑRKĪAÚæVAââ&A a VÚââæVâAâWIA´VæWâæ a ÚáÚVAââÚVæAXVáVæÚZZ@AÚÚÜV´&VÚAÚÚââ&YáXá´æYáÚY´ZVâAÚáÚA

